

Jean LE RAY

Ad'XpR Conseil



De formation scientifique et technique, un parcours professionnel d'une vingtaine d'années en entreprises, construit autour de trois pôles stratégiques : systèmes de management, organisation et système d'information. Accompagne (conseil / formation) aujourd'hui ses clients dans leurs démarches de progrès et d'optimisation de leur performance : mise en œuvre de systèmes de management intégrés, maîtrise des risques, évolution des systèmes d'information, régulation des interfaces entre parties prenantes de l'entreprise... Expériences à l'international.

Expert en management du risque et publié par AFNOR Éditions, auteur parmi d'autres ouvrages de « *De la gestion des risques au management du risque* », sorti en avril 2015 et suite logique de « *Gérer les risques – Pourquoi ? Comment ?* », paru début 2006 et primé par le jury du livre Qualité/Performance. Pendant plus de 8 ans (2007/2015), directeur de collection des parutions périodiques ainsi que de la BIVI (bibliothèque virtuelle) « Maîtrise des risques » de l'AFNOR. Depuis plus de 15 ans, formateur/expert chez AFNOR Compétences, référent pédagogique pour les formations dans le champ du management des risques.

Enseignant au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM) et dans diverses écoles d'ingénieurs, écoles de management ou universités, en France ou à l'étranger.

Titulaire d'un diplôme d'expert en sciences et techniques de l'organisation (DESTO) et d'un Master en organisation, options : conseil, conduite de projets et gestion du changement, délivrés par l'IIM (Institut international du management, affilié au CNAM).

➤ **Principaux pôles de compétences**




↗ **Activités de conseil :**

- ⇒ Alignement stratégique des projets, démarches schéma directeur
- ⇒ Conduite de projets complexes, assistance à maîtrise d'ouvrage
- ⇒ Évolution des organisations et conduite du changement
- ⇒ Management et maîtrise des risques, approches stratégique et opérationnelle
- ⇒ Mise en œuvre de systèmes de management QSE, préparation à la certification
- ⇒ Optimisation des processus et de la création de valeur
- ⇒ Projets de refonte ou d'évolution des systèmes d'information

↗ **Formations dispensées et matières enseignées :**

- ⇒ Modélisations et représentations de l'organisation
- ⇒ Maîtrise des projets d'organisation
- ⇒ Évaluation et cartographie des risques, management global du risque
- ⇒ Systèmes de management, approches processus et démarches qualité
- ⇒ Mesure de la performance et élaboration de systèmes de pilotage
- ⇒ Évolution et développement des systèmes d'information

➤ **Parcours professionnel**

Depuis 2002	<p>Depuis 2012 : <i>Consultant / Formateur, Président associé de Ad'XpR Conseil, co-fondateur du Réseau AD'APTUS, président de 2012 à 2020</i></p> <p><i>De 2002 à 2012 : Consultant/Formateur, Gérant associé de la société de conseil AD'APTUS</i></p> <ul style="list-style-type: none">☞ Missions de conseil, d'accompagnement, de formation☞ Consultant/formateur, expert et référent national « maîtrise des risques » chez AFNOR Compétences☞ Intervenant/Enseignant en grandes écoles et universités, plus particulièrement au CNAM☞ Auteur et directeur de collection (2006/2016) chez AFNOR Éditions
5 ans	<p><i>Directeur de l'organisation, en charge du système d'information et de la qualité</i></p> <ul style="list-style-type: none">☞ Restructuration des activités de l'entreprise. Intégration aux chaînes logistiques clients.☞ Refonte fonctionnelle et technologique du système d'information.☞ Management du système qualité et certification ISO. <p> Logistique internationale (transport, transit, entreposage, distribution). 200 personnes.</p>
9 ans	<p><i>Responsable système d'information, chargé du schéma directeur, correspondant qualité</i></p> <ul style="list-style-type: none">☞ Élaboration du schéma directeur des systèmes d'information.☞ Direction de projets. Animation de comités de pilotage.☞ Coordination au sein d'un groupe international. <p> Industrie aéronautique, fabrication et réparation. Filiale d'un groupe aérien. 700 personnes.</p>
7 ans	<p><i>Responsable ingénierie logiciels, responsable de comptes, chef de projets</i></p> <ul style="list-style-type: none">☞ Support technico-commercial.☞ Études de solutions et déploiement en clientèle. <p> SSII, solutions informatiques clé en main. 200 personnes.</p>

➤ **Formations**

- ⇒ 2010. Institut international du management (IIM), CNAM Paris. Master 2, option « conseil en organisation, conduite de projet et gestion du changement ».
- ⇒ 2001. CNAM/UESTO Nantes. DESTO, Diplôme (Bac+5) d'expert en sciences et techniques de l'organisation.
- ⇒ Formation continue. Organisation du manager et techniques de management.
- ⇒ DUT informatique de gestion. Formations spécifiques aux outils de modélisation.

➤ **Divers**

- ⇒ Musique et théâtre, pianiste/compositeur. Natation au Club Nautique Havrais, champion de France L2 de water-polo en 1978, finaliste de la coupe de France en 1979, 3^e de L1 en 1980.

➤ **Publications**



« **De la gestion des risques au Management du risque** ». Jean LE RAY.
AFNOR Éditions – Avril 2015 – 505 pages.

Comme le précédent, ce nouvel ouvrage aborde globalement la problématique du risque sous l'angle de son intégration aux systèmes et pratiques de management : il y est question d'organisation, de processus, de projets, d'affaires... L'auteur s'appuie sur des exemples vécus pour décrire une méthode structurée et des outils opérationnels permettant à l'entreprise d'améliorer durablement sa performance, économique et sociale. Intégrer la maîtrise du risque au processus de management, réduire les menaces et saisir les opportunités, est un moyen de convergence, une démarche d'équilibre dont la mise en œuvre facilite l'atteinte des objectifs fixés et renforce la solidité de l'organisme au profit de tous : salariés, dirigeants, actionnaires, clients et autres parties prenantes. Cela concrétise également l'engagement de responsabilité sociétale aujourd'hui attendu de tout organisme.

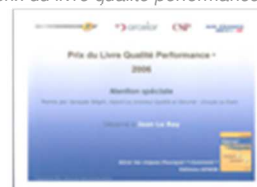
Toute entreprise, toute personne exerçant des responsabilités, trouvera, avec ce nouveau livre, une aide précieuse au pilotage de son organisation, des arguments pour assurer le bien fondé des décisions et la bonne hiérarchisation des actions engagées.



« **Gérer les risques. Pourquoi ? Comment ?** ». Jean LE RAY.
AFNOR Éditions – Janvier 2006 – 392 pages.

Cet ouvrage permet d'appréhender le risque sous toutes ses formes, afin de l'intégrer dans les processus de décision de l'entreprise et faire de la gestion des risques un véritable outil de pilotage, garantissant le bien-fondé des actions engagées et la pertinence de priorités établies. Destiné à tout décideur, l'ouvrage explique comment mettre en œuvre un système de management des risques permettant à l'entreprise de progresser durablement.

Cet ouvrage a reçu une mention spéciale au prix du livre qualité performance 2006



« **Maîtrise des risques** ». Ouvrage à mises à jour dirigé par Jean LE RAY jusqu'en 2018.
AFNOR Éditions – Disponible désormais en Bibliothèque virtuelle (BiVi)

Cet ouvrage référence regroupe des articles rédigés par des auteurs aux parcours et expériences très diverses et traitant de la maîtrise des risques de tous types (stratégiques, financiers, projets, processus, etc.), tant sur des aspects méthodologiques que sur des aspects plus techniques. Jean LE RAY y a lui-même publié une trentaine d'articles.



« **Vade-mecum de l'auditeur risques** ». Préfacé par Jean LE RAY.
AFNOR Éditions – Juin 2010 – 196 pages.

Ce vade-mecum est un recueil des normes et documentations qui comptent en matière d'évaluation et de traitement des risques. Publié lors de la sortie de l'ISO-31000, il est introduit par une critique objective de cette norme rédigée par Jean LE RAY.



« **Maîtrise des risques professionnels** ». "Jean LE RAY & Eric DEGOBERT.
AFNOR Éditions – Mars 2004 – 185 pages.

Tout chef d'entreprise est tenu de mener une évaluation des risques professionnels dans son entreprise et de transcrire les résultats de cette évaluation dans un document officiel. Cet ouvrage s'attache à démontrer que ce document unique peut être le point de départ d'un plan de progrès visant à prévenir les risques identifiés et que la prévention des risques professionnels devient alors un levier d'optimisation de la performance de l'entreprise.



« **Évaluer, maîtriser et améliorer** ». Rédigé par un collectif d'experts de la qualité dont Jean LE RAY & Eric DEGOBERT.
AFNOR Éditions – Mars 2008 – 130 pages.

Cet ouvrage aide les responsables qualité ou les pilotes de processus à aborder très concrètement le concept de processus. Il décrit les démarches et outils utilisables pour optimiser ces processus dans le cadre d'une démarche d'amélioration continue.



« **Éléments clés du management des risques** ». Jean LE RAY.
Éditions TI – Techniques de l'ingénieur – 2012 – 60 pages.

Ensemble des 4 articles synthétisant les éléments essentiels à retenir pour réussir un management global des risques :

- ✍ Premiers pas dans le management du risque
- ✍ Référentiel de gestion du risque et cartographie des risques
- ✍ Déploiement d'un système de management du risque
- ✍ Organisation du management du risque et traitement des risques



« **Faire face aux risques en agriculture** ». Rédigé par un collectif d'auteurs Universitaires, chercheurs et experts
Éditions l'Harmattan – Août 2019 – 415 pages.

Cet ouvrage présente les perceptions du risque de chercheurs et de professionnels. Il fait suite à une conférence européenne organisée par le Pôle d'enseignement supérieur UniLaSalle et Groupama Paris-Val-de-Loire, début 2018. Invité en qualité d'expert, Jean LE RAY y confronte la gestion des risques telle que pratiquée dans le monde industriel avec les spécificités du monde agricole.