



Établir la cartographie globale des risques et évaluer la vulnérabilité de votre organisme

Code Afnor du module : C1801

Formation sur Catalogue

3 jours

► [Voir calendrier sur site de Afnor Compétences : www.boutique-formation.afnor.org](http://www.boutique-formation.afnor.org) ◀

afnor
COMPÉTENCES

Contexte

La norme ISO 31000, consacrée au management du risque, conseille « [...] de dresser une liste exhaustive des risques, basée sur les événements susceptibles [...] d'accélérer ou de retarder l'atteinte des objectifs [...], que leur source soit ou non sous le contrôle de l'organisme [...] ». Cette ambition, qui couvre l'appréciation des menaces mais également celle des opportunités, garantit une vision d'ensemble qui seule permet de protéger efficacement l'organisme. Elle impose en retour que ce dernier s'organise pour produire sa cartographie des risques. De plus, pour mobiliser les acteurs autour de la maîtrise des risques, cette vision globale doit également être comprise et partagée par tous, ce qui suppose l'élaboration d'une méthodologie d'évaluation rigoureuse.

- Comment construire un registre des risques couvrant l'ensemble des activités de l'organisme ?
- Sur quels critères élaborer un référentiel de cotation du risque, tenant compte de l'acceptabilité de l'organisme, tant sur le plan financier ou économique que sur celui des valeurs ?
- Comment s'organiser pour identifier, analyser puis évaluer les événements, menaces ou opportunités, qui pourraient retarder ou accélérer l'atteinte des objectifs de l'organisme ?
- Comment utiliser la cartographie des risques pour réduire la vulnérabilité de l'organisme et mobiliser les acteurs sur des plans d'actions ?

Si son élaboration respecte les bonnes pratiques, la cartographie globale des risques devient alors un outil stratégique d'anticipation et d'aide à la décision prisée par les directions.

Population cible

Tout manager dont l'organisme (toutes formes juridiques) souhaite disposer d'une vision globale des risques : Risk managers, Responsables QSE ou, plus globalement, d'un système de management, Managers (toutes fonctions), Acteurs de l'audit ou du contrôle interne...

Objectifs

Cette formation est centrée sur la mise en place d'une cartographie globale des risques, menaces et opportunités de toutes natures auxquelles votre organisme doit faire face. Elle décrit comment organiser et piloter un projet de cartographie puis comment ensuite faire vivre cette cartographie.

Points essentiels, bénéfices attendus

- Comprendre les mécanismes du risque au sein d'un organisme
- Appréhender les recommandations de la norme ISO 31000
- Distinguer les dimensions financières et éthiques du management du risque
- Mieux comprendre l'environnement de l'organisme et son impact sur les risques
- Savoir identifier, analyser et évaluer les risques, menaces et opportunités
- Créer une vision globale et partagée de l'ensemble des risques
- Disposer d'un outil stratégique d'anticipation et d'aide à la décision.

Les + pédagogiques :

- De nombreux exemples, exercices ou études de cas.
- Une formation opérationnelle présentant une réelle méthodologie de cartographie des risques.
- La mise à disposition, à l'issue de la formation, d'outils (Excel®) adaptés aux principes de la méthodologie étudiée pendant la formation.

Contenu

Rappeler les concepts et définitions associés aux risques

- Composants du risque : danger, cible, vraisemblance, gravité...
- Mécanisme du risque en entreprise

Décrire l'environnement actuel du management du risque

- Positionnement des individus et des entreprises face aux risques
- Recommandations de la norme ISO°31000

Élaborer un référentiel pour une approche globale des risques

- Détermination des échelles de vraisemblance et de gravité
- Détermination de l'acceptabilité du risque
- Méthode de quantification des risques
- Construction d'un registre global des risques

Cartographier l'ensemble des risques

- Organisation du projet de cartographie globale des risques
- Identification et analyse des événements redoutés ou des événements souhaités
- Quantification et évaluation des risques identifiés
- Formalisation de la cartographie des risques
- Mise à jour et pérennisation de la cartographie des risques

Intégrer la maîtrise du risque au pilotage de l'organisation

- Répartition des responsabilités, *Risk Manager* et propriétaires de risques
- Réduction des menaces et saisie des opportunités
- Revues et éléments de reporting
- Déploiement aux processus, aux affaires et aux projets