

Jean LE RAY

Ad'XpR Conseil



➤ **Références – Exemples de missions**

Pour obtenir une liste de références avec personnes à contacter merci d'en faire la demande auprès de notre société.

📌 **AFNOR**

☞ *Normalisation / Certification / Formation / Publication*

Depuis 2006. Consultant-expert, formateur des modules consacrés aux risques au sein du catalogue de formation Afnor-Compétences (environ 20 à 40 jours par an).

Depuis 2010. Participation à l'animation de groupes de dirigeants (dispositif Parcours Croisés) pour la sensibilisation au management du risque.

📌 **Chantiers de l'atlantique (ALSTOM Marine / AKER YARDS / STX Europe)**

☞ *Constructions navales*

En 2004 et 2005, programme Cap-Compétences pour l'amélioration des performances et de la co-réalisation. Évolution des scénarios de sous-traitance sur les métiers de l'électricité.

De 2008 à 2010, intégration au programme Cap-Excellence de reconfiguration de la sous-traitance pour les métiers multi-réseaux. Accompagnement de 2 sous-traitants de rang 1 et d'une dizaine de sous-traitants de rang 2 pour la construction de 3 des 7 tranches navire.

2009. Mission (conseil, formation et accompagnement) d'élaboration d'une cartographie globale des risques. Déploiement sur les affaires (construction de paquebots) et les processus.

2012. Diagnostic relatif aux risques psychosociaux présents au sein des bureaux d'études de l'entreprise (STX-Solutions), dans le cadre d'une démarche paritaire.

📌 **Grand Port Maritime du Havre / HAROPA**

☞ *Activités portuaires et de gestion du territoire*

2013. Formation des directions financière et qualité au management du risque.

2014. Organisation et mise en œuvre d'une démarche pour l'établissement d'une cartographie globale des risques. Formation et animation des groupes d'identification des risques, présentation des résultats à la Direction. Livrables présentés au comité d'audit de l'établissement public.

2014 à 2017. Déploiement de l'approche risques sur tous les processus identifiés par le système de management de la qualité et sur les grands projets. Mise en cohérence des différents niveaux de cartographies (entreprise, processus, projet).

2014 à 2017. Déploiement de l'approche risques sur les processus opérationnels et les grands projets. Mise en cohérence des différents niveaux de cartographies (établissement, processus, projet).

2018 à 2021. Préparation et animation de la revue annuelle des risques globaux établissement. Audit du système de management des risques, analyse de ses résultats et améliorations

2020 à 2022. Évolution du système de management dans le cadre de la fusion des trois ports de l'axe Seine : Le Havre, Rouen et Paris.

↳ **Grand Port Maritime de Nantes Saint-Nazaire**

☞ *Activités portuaires et de gestion du territoire*

2017-2018. Travail sur la structure et les processus de la Direction du Patrimoine dans le cadre d'une évolution de ses missions nécessitant une optimisation de l'organisation : analyse charge/capacité, détermination des compétences cibles, amélioration des processus et de leurs interfaces.

2021-2022. Mise en place d'un management des risques opérationnels sur le périmètre de la Direction Technique (DGAT). Élaboration d'un référentiel – registre des risques, échelles de cotation et acceptabilité – dans une perspective de déploiement que la globalité du périmètre du Port.

↳ **AMUE**

☞ *Développement et mutualisation de solutions pour les universités*

2019-2021. Qualification de la démarche de management des risques appliquée aux solutions diffusées par l'organisme et aux projets d'élaboration ou de maintenance de ces solutions. Déploiement de la méthodes sur l'ensemble des départements opérationnels.

↳ **Pack-Solutions**

☞ *Conception et développement de solutions informatiques pour les assurances*

2017. Formation des managers pour la mise en œuvre d'une approche risques au cœur du pilotage des projets.

↳ **EDF – Ceidre**

☞ *Centre d'ingénierie nucléaire d'EDF*

2013. Réflexions sur la problématique du risque avec la mission sureté nucléaire et intervention au colloque annuel des managers afin de mobiliser les acteurs et communiquer sur les avantages de l'intégration de la thématique risque dans les pratiques managériales.

↳ **ATMO Grand-Est**

☞ *Surveillance de la qualité de l'air*

2018. Mise en œuvre d'une approche risques sur l'ensemble des processus de l'organisme, processus de pilotage et opérationnels.

↳ **VEOLIA Eau**

☞ *Traitement de l'eau*

2008 et 2011. Mission (conseil, formation) d'évaluation et de cartographie des risques d'un processus de production d'eau. Déploiement sur une zone industrielle majeure.

↳ **Nantaise des Eaux Services**

☞ *Traitement de l'eau*

2011 à 2013. Accompagnement à la mise en œuvre d'un système de management QSE. Intégration par le management des risques. Obtention d'une triple certification QSE.

↗ **CCI de la Réunion (974)**

☞ *Chambre de commerce*

2008. Formation des conseillers de la chambre au management des risques.

↗ **Risk Management Certification (Canada et Afrique de l'ouest)**

☞ *Formations organisées en partenariat avec des enseignants de HEC Montréal*

Depuis 2009. Organisation et animation de formations pour des cadres et auditeurs internes issus des pays francophones de l'Afrique de l'ouest (Côte d'Ivoire, Sénégal, Cameroun, Burkina-Faso...).

Parmi les clients de ces formations : BCEAO, Trésor public ivoirien, réseaux de distribution d'eau d'Abidjan et de Ouagadougou, Port autonome d'Abidjan, Banque centrale de Guinée, Transports en commun d'Abidjan, Compagnie pétrolière ivoirienne, le CESAG de Dakar...

↗ **Autorité supérieure de contrôle de l'État et de lutte contre la corruption / Burkina-Faso**

☞ *Autorité rattachée au Premier Ministre œuvrant à la sécurisation des administrations et établissements publics et à l'amélioration de leur fonctionnement*

☞ *En coopération avec RMC Canada et M. ABDA (auditeur agréé ONU et Banque Mondiale)*

2020-2021. Accompagnement méthodologique (théories et pratiques) des contrôleurs d'État dans leur mission de déploiement d'un management global des risques et d'un traitement des risques de fraude au sein des entités publiques. Mise en place « pilote » sur le Ministère des transports et sur le CHU de Ouagadougou.

↗ **Côte d'Ivoire Télécom (Filiale France Télécom)**

☞ *Opérateur de télécommunication*

2008. Formation des auditeurs qualité et du contrôle Interne au management des risques.

↗ **FEICOM (Cameroun)**

☞ *Financement et accompagnement des projets portés par les collectivités locales*

2013-2014. Formation des responsables nationaux et régionaux au management des risques.

↗ **AZITO O&M (Abidjan)**

☞ *Usine de production d'électricité*

2013. Site produisant environ 30% de la consommation d'électricité de la Côte d'Ivoire. Initialisation de la cartographie globale des risques et de la mise en œuvre d'un système durable de management des risques évalués. Entreprise filiale d'un groupe anglo-saxon commanditaire de la mission.

↗ **Port Autonome d'Abidjan**

☞ *Activités portuaires et de gestion du territoire*

2016. Formation de l'ensemble des managers (N-2) à la gestion des risques.

↗ **Association assurance accident du Luxembourg**

☞ *Institution de sécurité sociale*

2017. Cartographie des processus et cartographie des risques. Projet pilote sous observation de l'inspection générale de la sécurité sociale en vue d'un déploiement sur l'ensemble des institutions de sécurité sociale au Luxembourg.

↗ **Luxembourg Institute of Health (CRP Santé Luxembourg)**

☞ *Organisme de recherche en santé publique*

2013-2014. Formation des équipes qualité et méthodologie de projets au management des risques. Aide au déploiement du système de management des risques.

↗ **CHRU Tours**

☞ *Hôpital, centre hospitalier universitaire*

Depuis 2013. Sessions annuelles de formation des équipes qualité et de personnels soignants à la maîtrise des processus et à la maîtrise des risques au sein des processus.

↗ **Mutualité française de Normandie – MFN-SSAM**

☞ *Mutuelle Livre III, services de soins et d'accompagnement mutualistes*

2019-2020. Diagnostic flash de l'organisation. Mise en œuvre d'un management des risques globaux, sur l'ensemble des structures l'organismes : diverses structures d'accueil, EHPAD, centre de soins infirmiers ou dentaires, pharmacies, magasins d'optique/audio... Élaboration du référentiel, animation des ateliers d'appréciation des risques, cartographie, plans d'actions.

↗ **Mutuelle des Sapeurs-Pompiers de Paris**

☞ *Corps des sapeurs-pompiers de Paris*

2018. Formation de la direction financière puis sensibilisation du conseil d'administration au management des risques.

↗ **APF France Handicap**

☞ *Représentation et défense des personnes en situation de handicap*

2019-2020. Qualification de la méthodologie de management et de gestion des risques. Échanges et réflexions en vue d'un déploiement opérationnel sur une organisation dispersée sur tout le territoire.

↗ **ARVATO Healthcare**

☞ *Logistique produits de santé (matériel médical, médicaments...)*

2017. Initialisation d'une démarche de management des risques basée sur l'organisation processus.

↗ **FM Logistic**

☞ *Logistique, transport et entreposage. Présent en Europe et en Asie*

2012. Formation des équipes qualité et sécurité pour la mise en place d'un système intégré de management des risques. Accompagnement au déploiement du système.

↗ **Grosseron**

☞ *Négoce, distribution et mise en place d'équipements de laboratoire*

2013-2014. Mise en œuvre d'un système de management de la qualité.

↗ **Groupement Les Mousquetaires**

☞ *Grande distribution – alimentaire, équipement de la maison, entretien et réparation automobile, restauration...*

Depuis 2016. Formation des postulants à la direction et/ou management d'un point de vente. Intervention pour l'ensemble des enseignes (Intermarché, Netto, Bricomarché, Rody, Poivre rouge...). Sensibilisation aux devoirs du chef d'entreprise autour de la responsabilité sociétale et de la maîtrise des risques.

↗ **Knorr-Bremse**

☞ *Conception, fabrication et maintenance de systèmes ferroviaires*

2018. Formation de la direction et des pilotes de processus au management et à la maîtrise des risques. Accompagnement pour l'élaboration d'un référentiel de cotation et l'initialisation opérationnelle de la démarche.

↗ **NEXTER Systems et NEXTER Munitions**

☞ *Fabrication et maintien en condition opérationnelle de matériels militaires terrestres*

☞ *Fabrication de munitions*

2013 et 2014. Formation des équipes qualité et des pilotes de processus au management des risques processus, en vue d'une intégration de l'évaluation des risques au système de management de la qualité.

2016 à 2020. Accompagnement des pilotes de processus et référents qualité pour l'appréciation des risques au sein de leur processus. Animation d'ateliers d'appréciation des risques.

2014 et 2016. Cartographie globale des risques pour la filiale NEXTER Munitions.

2015 et 2016. Mise en œuvre de la méthodologie de maîtrise des risques sur la gestion des affaires, contrats nationaux et internationaux, au sein de la filière Munition.

↗ **General Electric**

☞ *Conception, fabrication et installation de centrales électriques à turbine(s) à gaz*

2014-2015. Mise en œuvre d'un management du risque pour sécurisation d'une affaire sensible.

2013. Formation des responsables d'affaire à la gestion des risques processus et projet.

↗ **SCHNEIDER Electric**

☞ *Fabrication de matériel électrique*

2014. Usine d'Angoulême. Initialisation d'une démarche de management des risques processus. Sensibilisation des responsables et élaboration d'un référentiel de cotation avec le comité de Direction.

↗ **AIRBUS Helicopter**

☞ *Conception, fabrication et maintenance d'hélicoptères*

2014. Formation des services responsables du développement et de la maintenance des infrastructures au management du risque. Site de Marignane (12 000 personnes).

↗ **TRIGO Qualitaire**

☞ *Systèmes qualité, contrôle qualité dans les processus logistiques*

2018. Formation du comité de direction aux enjeux et méthodes de management du risque. Déploiement sur le management intermédiaire.

↗ **SAH Leduc / Manitou / TIE**

☞ *Conception, fabrication et réparation de vérins hydrauliques*

2004 à 2007. Diagnostic du système d'information existant, élaboration du cahier des charges. Aide au choix du progiciel. Accompagnement de la maîtrise d'ouvrage pour la mise en place d'un ERP. Interface et flux EDI avec les donneurs d'ordre Manitou et Toyota Industrial Equipment.

↗ **INCOBOIS - Vendée Matériaux puis Groupe HÉRIGE**

☞ *Fabrication et installation de charpentes bois*

☞ *Groupe de négoce et distribution de matériaux de construction*

2010 à 2012. Clarification et formalisation de la stratégie du pôle Construction Bois. Alignement des besoins système d'information sur la stratégie du pôle. Accompagnement du projet d'évolution.

↗ **EDYCEM - Vendée Matériaux puis Groupe HÉRIGE**

☞ *Fabrication et distribution de produits béton*

☞ *Groupe de négoce et distribution de matériaux de construction*

2015 et 2016. Schéma directeur des systèmes d'information pour la filiale VM-Béton. Clarification stratégique, appréciation des besoins et des écarts entre système actuel et besoin, élaboration d'un système cible et planification de l'évolution du système d'information.

↗ **ATHEX**

☞ *Solutions pour l'agencement de points de vente ou de surfaces tertiaires*

2018. Diagnostic et rédaction d'un cahier des charges pour initier un projet d'évolution du système d'information.

↗ **Fonderie du Poitou Aluminium**

☞ *Sous-traitance automobile. Conception et fabrication de culasses aluminium.*

2008. Accompagnement pour la mise en place d'un nouvel ERP.

↗ **UIMM 44**

☞ *Syndicat professionnel de la métallurgie*

2004. Développement de la méthode PRAXISME®, démarche d'amélioration continue pour la prévention des risques professionnels, sécurité et santé du travail. Mission de 6 mois.