



Diagnostiquer la prise en compte du risque dans votre système de management

Code Afnor du module : C1803

Formation sur Demande

3 jours



Contexte

La thématique du risque est de plus en plus présente au sein des entreprises ou organismes. Les référentiels normatifs, comme l'ISO 9001 pour prendre le plus connu d'entre eux, sont entrain d'intégrer le management du risque à leurs exigences.

- Où en est votre propre organisme sur ce sujet ? Comment se positionne-t-il vis-à-vis des recommandations de la norme ISO 31000 ?
- Votre management du risque s'intègre-t-il correctement à vos processus organisationnels comme à votre processus de décision ?
- Savez-vous quelle est la vulnérabilité de votre organisme ? Pouvez-vous affirmer avoir identifié les principaux risques auxquels il est exposé ?
- Êtes-vous correctement organisés pour réduire et/ou surveiller les risques ? Ces derniers sont-ils rapportés au bon niveau de décision ?
- Comment pourriez-vous rendre vos plans de progrès homogènes, plus cohérents, et améliorer la gestion de vos ressources ?

Pour faire évoluer votre management du risque, il est intéressant d'évaluer votre système actuel, en termes de méthodes et de pratiques. Vous pourrez alors mieux définir les orientations à prendre pour le rendre encore plus pertinent et plus efficace.

Population cible

Tout manager devant participer à la mise en place d'un management du risque au sein de son organisme : Directeurs d'unité, Risk managers, Responsables QSE, Responsables d'un système de management, Acteurs de l'audit ou du contrôle interne...

Objectifs

Cette formation propose un outil d'autoévaluation applicable en l'état puis ajustable à vos souhaits. A partir de vos réponses, elle favorise les échanges autour des bonnes méthodes et pratiques que vous devrez mettre en place pour améliorer l'efficacité de votre management du risque.

Points essentiels, bénéfiques attendus

- Mieux comprendre les enjeux et apports d'un système de management des risques
- Évaluer la maturité de votre organisme en matière de management du risque
- Qualifier vos méthodologies d'appréciation des risques
- Mesurer l'intégration du management du risque au(x) système(s) de management existants
- Apprécier la cible à atteindre pour un management du risque efficace
- Appréhender les orientations et axes de travail possibles
- Intégrer les recommandations et/ou exigences des référentiels ISO

Les + pédagogiques :

- Vous disposez d'une première évaluation de votre management du risque et de son intégration au(x) système(s) de management de votre organisme.
- L'outil d'évaluation vous est remis à l'issue de la formation (format Excel®), afin que vous puissiez ensuite mesurer vos progrès, au fur et à mesure des actions mises en œuvre.
- Une évaluation adaptée aux recommandations ou exigences normatives.

Contenu

Appréhender les enjeux associés au management du risque

- Performance économique et performance sociale
- Parties prenantes et responsabilité sociétale de l'entreprise
- Convergence des systèmes et cohérence des pratiques de management

Cibler un management du risque efficace

- Principes de la norme ISO 31000, impacts sur les autres référentiels normatifs
- Organisation du management du risque
- Processus de management du risque, activités à mettre en œuvre
- Intégration du management du risque aux processus, affaires, projets...

Élaborer un outil d'autoévaluation de vos systèmes de management

- Proposition d'un modèle d'autoévaluation compatible avec les recommandations de la 31000
- Identification des grandes thématiques à évaluer
- Identification des questions à se poser, thématique par thématique

Évaluer vos systèmes et engager une démarche de progrès

- Application de la grille d'évaluation au cas de votre organisme
- Analyse et communication des résultats
- Définition des axes de progrès et élaboration d'un plan d'actions